

## **Proyecto de Transformación de la Práctica (PTP) primera parte. Mi perfil directivo desde el liderazgo y lo socioemocional**

En el Módulo 1, el Producto de Transformación de la Práctica 1 (PTP 1) tiene como finalidad establecer un diagnóstico del perfil de la figura directiva a través de una autoevaluación reflexiva con base en el liderazgo de gestión y desempeño de las herramientas socioemocionales que demanda esta función trascendente.

Para ello, utilizaremos un instrumento que da cuenta de aspectos que, contenidos en tres categorías, serán evaluados por el propio directivo/a participante. Una vez resuelto, se procederá a la realización de un ejercicio de reflexión prospectiva para la mejora de su función.

La escala que se utilizará es mediante un diferencial numérico de 1 a 10, en donde 1 representa lo menos representativo a esa conducta y el 10 representa lo más cercano a mi desempeño como directivo.

Para subir el PTP del módulo 1 al Campus, asegúrate de realizar los siguientes pasos:

1. Modifica el nombre del archivo (PTPM1\_AAAA) cambiando las letras “A” por las iniciales de tu nombre: PTPM1\_FRVG.
2. Convierte el archivo Word en documento PDF. Sólo podrás cargar en el Campus archivos PDF.
3. Antes de convertir y de “subir” al Campus tu PTP es importante que autoevalúes tu producto y te asegures de que cumple con todos los componentes solicitados.
4. Apóyate en el instrumento de evaluación incluido al final del formato de entrega.
5. Accede al Campus virtual y localiza la sección PTP correspondiente.
6. Carga el archivo del PTP. Si tienes duda, recuerda revisar los videos tutoriales compartidos al inicio del curso taller o contacta con tu asesora/asesor para pedir ayuda.

Comparte las acciones de mejora que señalaste al realizar la autoevaluación de tu perfil directivo desde el liderazgo de gestión y la relación socioemocional. Escribe en el grupo privado de Facebook:

- Una o dos acciones derivadas de la autoevaluación de tu perfil directivo mencionando también el aspecto que se estaría mejorando.
- Comenta por lo menos una de las acciones que compartan y publiquen tus colegas en el grupo.

### Formato de PTP primera parte

| Núm.                           | Aspectos/categorías                                                                                                                                   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| <b>Liderazgo de gestion</b>    |                                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 1                              | Las decisiones relacionadas con el trabajo escolar se toman considerando la participación de todo el colectivo.                                       |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 2                              | Todo el colectivo participa en el diseño del programa de mejora continua.                                                                             |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 3                              | El colectivo participa en consenso para diseñar el programa analítico.                                                                                |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 4                              | Las problemáticas de relación se resuelven con base en el diálogo entre las partes implicadas.                                                        |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 5                              | Prefiero hacer yo las cosas que delegar tareas a gente que no es capaz de hacerlas bien.                                                              |   |   |   |   |   | X |   |   |   |    |
| <b>Comportamiento empático</b> |                                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 6                              | Considero valiosas las opiniones y sugerencias de los demás en el colectivo para la toma de decisiones.                                               |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 7                              | Asumo con importancia los intereses y deseos de mis colegas en el colectivo.                                                                          |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 8                              | Asumo con importancia los sentimientos de mis colegas en el colectivo.                                                                                |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 9                              | Soy sensible a las necesidades expresadas por las y los integrantes de mi colectivo escolar.                                                          |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 10                             | Regularmente resuelvo las problemáticas en el colectivo con base en lo que contiene la normatividad por encima de lo que sienta o exprese la persona. | X |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| <b>Comportamiento asertivo</b> |                                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 11                             | Cuido la forma en la que expreso mis palabras al colectivo cuando deliberadamente han herido mis sentimientos.                                        |   |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |
| 12                             | Prefiero no levantar la voz cuando se da una discusión con el colectivo.                                                                              |   |   |   |   |   |   | X |   |   |    |
| 13                             | Regularmente equilibro las expresiones verbales de felicitación con las llamadas de atención a mi colectivo.                                          |   |   |   |   | X |   |   |   |   |    |

|    |                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |   |  |  |   |  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|---|--|--|---|--|
| 14 | Evito llamar verbalmente la atención en público a alguien de mi personal que está reincidiendo en hacer mal las cosas.                  |  |  |  |  |  |   |  |  | X |  |
| 15 | Con el colectivo, para mí es más importante ser franco y claro para que se entiendan las cosas aunque eso le duela o lastime a alguien. |  |  |  |  |  | X |  |  |   |  |

En la siguiente tabla, señala los 3 aspectos que más requieres mejorar y plantea por lo menos una acción que realizarás a partir de ahora para lograr esa mejora en tu función directiva.

| Núm. | Aspecto que requiere mejorar                                                                                                             | Acciones de mejora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Prefiero hacer yo las cosas que delegar tareas a gente que no es capaz de hacerlas bien.                                                 | Aprender a confiar en el equipo con el que se trabaje es muy importante, ya que uno como líder no puede trabajar solo, ya que es muy desgastante, sin embargo me cuesta trabajo hacerlo. Algo importante es dejar que las cosas fluyan y darles la confianza a los integrantes del equipo, que se sientan valorados y sepan la importancia que tiene el hacer bien su trabajo y aunque cueste trabajo empezaré a delegar mas responsabilidades en equipo y que todos los miembros se sientan respaldados sería una acción para conseguir esto. |
| 2    | Prefiero no levantar la voz cuando se da una discusión con el colectivo.                                                                 | Muchas veces trato de controlar mis emociones, sin embargo, como cualquier persona a veces no logro controlar éstos y levanto el tono de voz, cuando pasa esto trato de calmarme y ver de qué manera poder resolver la diferencia que pudiera existir. Algo para poder controlar esto sería seguir trabajando mi inteligencia emocional, ya que nunca se deja de entrenar ésta.                                                                                                                                                                |
| 3    | Con el colectivo, para mí es más importante ser franco y claro para que se entiendan las cosas, aunque eso le duela o lastime a alguien. | La asertividad es una cualidad que deberíamos estar trabajando en ella, para poder expresar nuestras ideas sin herir los sentimientos de las demás personas, tratar a todos con empatía, la cuál a muchos se les olvida que alguna vez fueron docentes o directores y el señalar los errores no esta mal, el saber cómo hacerlo es lo importante y esto se logra definitivamente capacitándose personalmente, por lo que buscaré información y                                                                                                 |

|  |  |                                                                                              |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | platicas que hablen sobre este tema para profundizar y lograr ser asertivo con mis palabras. |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|

### Instrumento para evaluar el PTP 1

| Instrumento para evaluar el PTP 1                                     |                                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EVIDENCIA: Mi perfil directivo desde el liderazgo y lo socioemocional |                                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| INDICADORES                                                           | Insuficiente<br>10                                                                | Suficiente<br>15                                                                                                      | Satisfactorio<br>20                                                                                                                                     | Destacado<br>25                                                                                                                                                                                                                                               |
| Cumple con todos los elementos solicitados                            | Sólo responde a una parte del instrumento de Autoevaluación del perfil directivo. | Responde a todo el instrumento de Autoevaluación del perfil directivo, señala los aspectos a mejorar.                 | Responde a todo el instrumento de Autoevaluación del perfil directivo, señala los aspectos a mejorar y plantea las acciones de mejora por cada aspecto. | Responde a todo el instrumento de Autoevaluación del perfil directivo, señala los aspectos a mejorar, plantea una o más acciones de mejora por cada aspecto, participa publicando en el grupo de Facebook sus acciones y comenta la de uno de sus compañeros. |
| Claridad al expresar los tres aspectos que debe mejorar               | Su redacción es difusa, se torna incomprensible.                                  | Las ideas que expresa se entienden en tanto presentan una lógica discursiva clara. Menciona 1 o 2 aspectos a mejorar. | Hay claridad en lo que expresa y además menciona los 3 aspectos que son áreas de oportunidad.                                                           | Hay claridad en lo que expresa, menciona los 3 aspectos que son áreas de oportunidad e incluye las acciones de mejora.                                                                                                                                        |
| Elementos de reflexión                                                | Su redacción carece de reflexión, sólo señala las áreas de oportunidad            | Menciona sus áreas de oportunidad y deja ver sus causas o                                                             | Expresa las áreas de oportunidad que posee, señala las posibles razones o consecuencias, así                                                            | Expresa las áreas de oportunidad que posee, señala las posibles razones o consecuencias, así como las acciones a                                                                                                                                              |

|                          |                                                                     |                                                                                       |                                                                                                                   |                                                                                                            |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | derivado de la autoevaluación.                                      | consecuencias. Comenta lo publicado por algún/a colega.                               | como las acciones a realizar para mejorar. Comenta lo publicado por algún/a colega.                               | realizar para mejorar; ofrece a algún/a colega un comentario propositivo.                                  |
| Autoevaluación reflexiva | La autoevaluación es superficial y no demuestra reflexión profunda. | La autoevaluación muestra alguna reflexión, pero es limitada y carece de profundidad. | La autoevaluación es adecuada, mostrando reflexión sobre el liderazgo de gestión y herramientas socioemocionales. | La autoevaluación es profunda y detallada, mostrando una reflexión significativa sobre todos los aspectos. |