Proyecto de Transformación de la Práctica (PTP) primera parte. Mi perfil directivo desde el liderazgo y lo socioemocional

En el Módulo 1, el Producto de Transformación de la Práctica 1 (PTP 1) tiene como finalidad establecer un diagnóstico del perfil de la figura directiva a través de una autoevaluación reflexiva con base en el liderazgo de gestión y desempeño de las herramientas socioemocionales que demanda esta función trascendente. Para ello, utilizaremos un instrumento que da cuenta de aspectos que, contenidos en tres categorías, serán evaluados por el propio directivo/a participante. Una vez resuelto, se procederá a la realización de un ejercicio de reflexión prospectiva para la mejora de su función.

La escala que se utilizará es mediante un diferencial numérico de 1 a 10, en donde 1 representa lo menos representativo a esa conducta y el 10 representa lo más cercano a mi desempeño como directivo.

Para subir el PTP del módulo 1 al Campus, asegúrate de realizar los siguientes pasos:

- 1. Modifica el nombre del archivo (PTPM1_AAAA) cambiando las letras "A" por las iniciales de tu nombre: PTPM1 FRVG.
- 2. Convierte el archivo Word en documento PDF. Sólo podrás cargar en el Campus archivos PDF.
- 3. Antes de convertir y de "subir" al Campus tu PTP es importante que autoevalúes tu producto y te asegures de que cumple con todos los componentes solicitados.
- 4. Apóyate en el instrumento de evaluación incluido al final del formato de entrega.
- 5. Accede al Campus virtual y localiza la sección PTP correspondiente.
- 6. Carga el archivo del PTP. Si tienes duda, recuerda revisar los videos tutoriales compartidos al inicio del curso taller o contacta con tu asesora/asesor para pedir ayuda.

Comparte las acciones de mejora que señalaste al realizar la autoevaluación de tu perfil directivo desde el liderazgo de gestión y la relación socioemocional. Escribe en el grupo privado de Facebook:

- Una o dos acciones derivadas de la autoevaluación de tu perfil directivo mencionando también el aspecto que se estaría mejorando.
- Comenta por lo menos una de las acciones que compartan y publiquen tus colegas en el grupo.

Formato de PTP primera parte

Núm.	Aspectos/categorías	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Liderazgo de gestión											
1	Las decisiones relacionadas con el trabajo										Х
	escolar se toman considerando la										
	participación de todo el colectivo.										
2	Todo el colectivo participa en el diseño del										Χ
	programa de mejora continua.										
3	El colectivo participa en consenso para										Χ
	diseñar el programa analítico.										
4	Las problemáticas de relación se resuelven										Χ
	con base en el diálogo entre las partes										
	implicadas.										
5	Prefiero hacer yo las cosas que delegar					Χ					
	tareas a gente que no es capaz de hacerlas										
	bien.										
Compo	ortamiento empático										
6	Considero valiosas las opiniones y										Χ
	sugerencias de los demás en el colectivo										
	para la toma de decisiones.										
7	Asumo con importancia los intereses y										Χ
	deseos de mis colegas en el colectivo.										
8	Asumo con importancia los sentimientos										Χ
	de mis colegas en el colectivo.										
9	Soy sensible a las necesidades expresadas										Χ
	por las y los integrantes de mi colectivo										
	escolar.										
10	Regularmente resuelvo las problemáticas										Χ
	en el colectivo con base en lo que contiene										
	la normatividad por encima de lo que										
	sienta o exprese la persona.										
Compo	ortamiento asertivo										
11	Cuido la forma en la que expreso mis								Χ		
	palabras al colectivo cuando										

	deliberadamente han herido mis						
	sentimientos.						
12	Prefiero no levantar la voz cuando se da						Χ
	una discusión con el colectivo.						
13	Regularmente equilibro las expresiones						
	verbales de felicitación con las llamadas de				Χ		
	atención a mi colectivo.						
14	Evito llamar verbalmente la atención en						Χ
	público a alguien de mi personal que está						
	reincidiendo en hacer mal las cosas.						
15	Con el colectivo, para mí es más						Χ
	importante ser franco y claro para que se						
	entiendan las cosas aunque eso le duela o						
	lastime a alguien.						

En la siguiente tabla, señala los 3 aspectos que más requieres mejorar y plantea por lo menos una acción que realizarás a partir de ahora para lograr esa mejora en tu función directiva.

Núm.	Aspecto que requiere	Acciones de mejora
	mejorar	
1	Prefiero hacer yo las cosas que delegar tareas a gente que no es capaz de hacerlas bien.	Dar oportunidad a las personas que presentan dificultades, pero apoyarlas brindándole acompañamiento y asesoría en las dudas que tengan para que la tarea se logre con éxito.
2	Regularmente equilibro las expresiones verbales de felicitación con las llamadas de atención a mi colectivo	Reconocer el esfuerzo y colaboración del personal en las diversas actividades mediante palabras de aliento, reconocimiento verbal, aunque existan mucha carga administrativa, darse el tiempo.
3	Con el colectivo, para mí es más importante ser franco y claro para que se entiendan las cosas aunque eso le duela o lastime a alguien	Concientizar al personal de la importancia de la actitud profesional, para que comprendan la franqueza en las situaciones de tal manera que entiendan con madurez y eviten tomar la situación de forma personal

Instrumento para evaluar el PTP 1

Instrumento para evaluar el PTP 1

EVIDENCIA: Mi perfil directivo desde el liderazgo y lo socioemocional

INDICADORES	Insuficiente	Suficiente	Satisfactorio	Destacado
	10	15	20	25
	Sólo responde a	Responde a todo	Responde a todo el	Responde a todo el
Cumple con	una parte del	el instrumento de	instrumento de	instrumento de
todos los	instrumento de	Autoevaluación	Autoevaluación del	Autoevaluación del perfil
elementos	Autoevaluación	del perfil	perfil directivo,	directivo, señala los
solicitados	del perfil	directivo, señala	señala los aspectos a	aspectos a mejorar,
	directivo.	los aspectos a	mejorar y plantea las	plantea una o más
		mejorar.	acciones de mejora	acciones de mejora por
			por cada aspecto.	cada aspecto, participa
				publicando en el grupo de
				Facebook sus acciones y
				comenta la de uno de sus
				compañeros.
Claridad al	Su redacción es	Las ideas que	Hay claridad en lo	Hay claridad en lo que
expresar los	difusa, se torna	expresa se	que expresa y	expresa, menciona los 3
tres aspectos	incomprensible.	entienden en	además menciona	aspectos que son áreas de
que debe		tanto presentan	los 3 aspectos que	oportunidad e incluye las
mejorar		una lógica	son áreas de	acciones de mejora.
		discursiva clara.	oportunidad.	
		Menciona 1 o 2		
		aspectos a		
		mejorar.		
Elementos de	Su redacción	Menciona sus	Expresa las áreas de	Expresa las áreas de
reflexión	carece de	áreas de	oportunidad que	oportunidad que posee,
	reflexión, sólo	oportunidad y	posee, señala las	señala las posibles
	señala las áreas de	deja ver sus	posibles razones o	razones o consecuencias,
	oportunidad	causas o	consecuencias, así	así como las acciones a
		consecuencias.	como las acciones a	realizar para mejorar;

	derivado de la	Comenta lo	realizar para	ofrece a algún/a colega ur
	autoevaluación.	publicado por	mejorar. Comenta lo	comentario propositivo.
		algún/a colega.	publicado por	
			algún/a colega.	
Autoevaluaci	La	La	La autoevaluación	La autoevaluación es
ón reflexiva	autoevaluación es	autoevaluación	es adecuada,	profunda y detallada,
	superficial y no	muestra alguna	mostrando reflexión	mostrando una reflexión
	demuestra	reflexión, pero es	sobre el liderazgo	significativa sobre todos
	reflexión	limitada y carece	de gestión y	los aspectos.
	profunda.	de profundidad.	herramientas	
			socioemocionales.	